

EKONOMİ RAPORU





Değerli Üyelerimiz, Kıymetli Hemşerilerimiz ve Paydaşlarımız;

Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası olarak, “Köklü Gelenek, Vizyonlu Gelecek” anlayışımız doğrultusunda hazırladığımız bu ekonomik raporu kamuoyuyla paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Bu çalışma; Ahilik kültüründen aldığımız güçlü ticari mirası, güncel ekonomik veriler ve analitik değerlendirmeler ile bütünleştirerek ilimizin ekonomik yapısını çok yönlü bir perspektifle ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Küresel ekonomik belirsizlikler ve makroekonomik zorluklara rağmen, Kırşehir ekonomisi son yıllarda istikrarlı ve dirençli bir performans sergilemiştir. Kişi başına gelirin 10,6 bin dolar seviyesine ulaşması ve gayrimenkul piyasasında kaydedilen artış, ilimizin ekonomik potansiyelini ve yatırım ortamını destekleyen önemli göstergelerdir.

Bununla birlikte, mevcut gelişmeler nihai hedeflerimizin başlangıç noktasıdır. Önceliklerimiz; kişi başına gelirin artırılması, işgücüne katılım oranının yükseltilmesi ve üretim yapısının katma değer odaklı bir dönüşüm sürecine taşınmasıdır.

Kırşehir’in sahip olduğu tarım potansiyelinin sanayi altyapısı ile daha güçlü şekilde entegre edilmesiyle birlikte, dış ticaret kapasitesinin artırılması ve yeni pazarlara erişim sağlanması mümkün olacaktır.

Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası olarak; üyelerimizin yatırım, üretim ve ticaret süreçlerinde yanında olmaya ve ilimizin ekonomik gelişimine katkı sağlamaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür eder, çalışmanın iş dünyamız için yol gösterici olmasını temenni ederim.

Ahi Evran’ın izinde; köklü değerlerimizi geleceğe taşıma kararlılığıyla.

Mustafa YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkanı
Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası

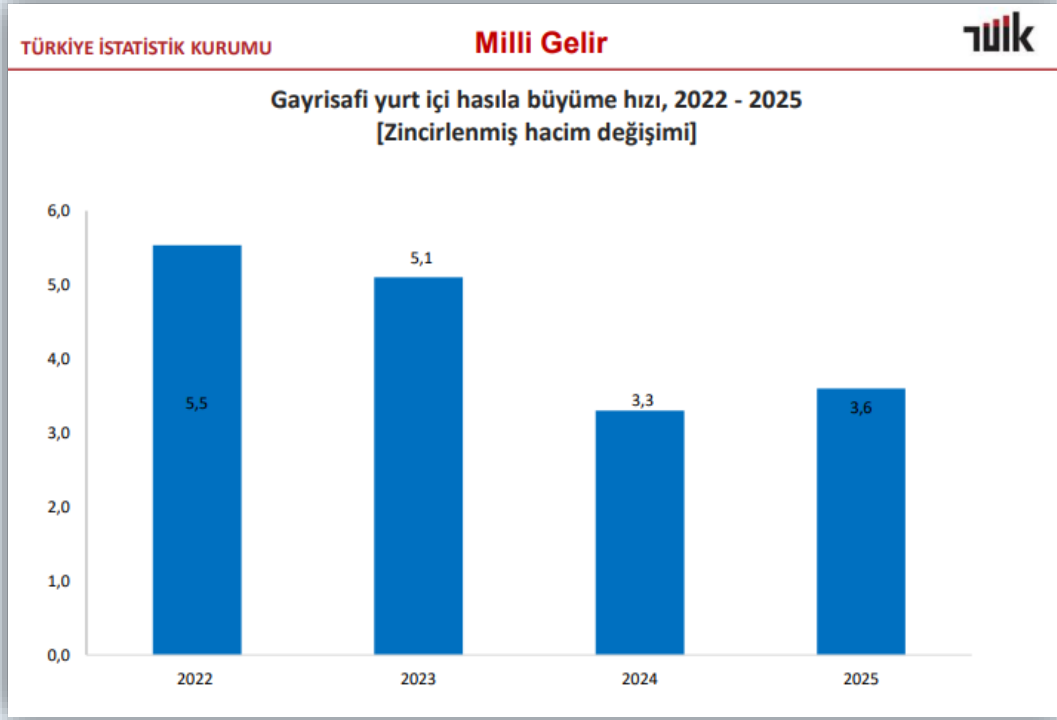


İÇİNDEKİLER

1. BAŞKAN'IN MESAJI.....	1
2. TÜRKİYE EKONOMİSİ TEMEL GÖSTERGELER (2024-2025)	3
3. TR71 BÖLGESEL EKONOMİK PANORAMA.....	6
4. KIRŞEHİR EKONOMİK ANALİZİ	8
5. DEMOGRAFİK GÖRÜNÜM	12
6. İŞGÜCÜ PİYASASI ANALİZİ	14
7. FİNANSAL GÖSTERGELER VE BANKACILIK ANALİZİ	16
8. SANAYİ VE ÜRETİM ALTYAPISI.....	18
9. TARIM VE HAYVANCILIK SEKTÖRÜ	24
10. SU ÜRÜNLERİ VE KATMA DEĞER POTANSİYELİ	28
11. DIŞ TİCARET ANALİZİ.....	30
12. KONUT VE GAYRİMENKUL PİYASASI.....	32
13. EĞİTİM VE BEŞERİ SERMAYE.....	34
14. GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ.....	37
15. KIRŞEHİR EKONOMİK GÖSTERGELER ÖZET TABLOSU.....	38
16. KAYNAKÇA	39



TÜRKİYE EKONOMİSİ TEMEL GÖSTERGELER (2024-2025)



Türkiye ekonomisi, 2024 yılında %3,3 ve 2025 yılında %3,6 oranlarında gerçekleşen reel büyüme performansı ile; küresel finansal koşulların sıkılaştığı ve yurtiçinde uygulanan dezenflasyon odaklı para politikalarının etkili olduğu bir konjonktürde kontrollü bir dengelenme süreci sergilemiştir. Bu dönem, çıktı açığının yönetildiği ve makroekonomik istikrarın yeniden tesisine yönelik politika bileşiminin uygulandığı bir geçiş evresi olarak değerlendirilmektedir.

1. Büyümenin Yapısı ve Sürdürülebilirlik Dinamikleri

2024 yılında kaydedilen %3,3 oranındaki büyüme, toplam talep bileşenleri içerisinde özellikle özel tüketim harcamalarının görece baskılandığı ve kredi koşullarının sıkılaştırıldığı bir politika çerçevesinin sonucu olarak ortaya çıkmıştır. Bu durum, iç talep kaynaklı enflasyonist baskıların azaltılmasına yönelik makro ihtiyati ve parasal sıkılaştırma tedbirlerinin etkinliğine işaret etmektedir.

2025 yılında büyüme oranının %3,6 seviyesine yükselmesi ise, negatif çıktı açığı olumsuzluğun üretim kapasitesinin korunabildiğini ve net dış talebin büyümeye katkısının



artmaya başladığını göstermektedir. Bu görünüm, ekonomik aktivitenin arz yönlü bileşenler üzerinden desteklenmeye başladığını ortaya koymaktadır.

2. Büyüme Kompozisyonunda Dönüşüm: İç Talepten Dış Talep ve Yatırım Odaklı Yapıya Geçiş

Zincirlenmiş hacim endeksleri ve harcama yöntemiyle hesaplanan GSYH bileşenleri incelendiğinde; 2024 yılında özel tüketim harcamalarının büyümeye katkısının sınırlı kaldığı, buna karşılık 2025 yılında sabit sermaye oluşumu ve mal-hizmet ihracatının büyümenin temel sürükleyicileri haline geldiği gözlemlenmektedir.

Bu dönüşüm;

- İç talep kaynaklı büyümeden üretim ve ihracat odaklı büyüme modeline geçişi,
- Cari denge üzerindeki baskıların azaltılmasını,
- Makroekonomik kırılganlıkların sınırlandırılmasını

destekleyen yapısal bir iyileşmeye işaret etmektedir.

Dolayısıyla büyümenin kompozisyonundaki bu değişim, ekonomik büyümenin kalitesinin arttığını ve daha sürdürülebilir bir patikaya yöneldiğini göstermektedir.

3. Potansiyel Büyüme, Yapısal Reform Gündemi ve Risk Değerlendirmesi

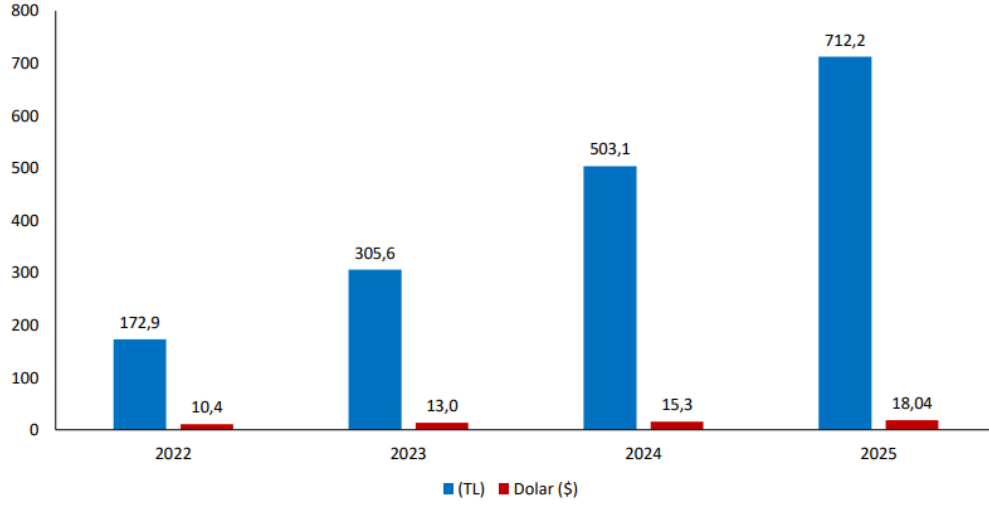
Gerçekleşen %3,6 düzeyindeki büyüme oranı, Türkiye ekonomisinin tahmini potansiyel büyüme oranının altında kalmaktadır. Bu durum, toplam faktör verimliliği (TFV) artışının sınırlı seyrettiğine ve üretim kapasitesinin tam olarak etkin kullanılmadığına işaret etmektedir.

Potansiyel büyüme ile gerçekleşen büyüme arasındaki farkın kapatılması için aşağıdaki yapısal politika alanları öncelik arz etmektedir:

- Sanayi üretiminde teknoloji yoğunluğunun artırılması ve katma değer zincirinde yukarı yönlü konumlanma,
- İş gücü piyasasında verimlilik artışı sağlayacak eğitim ve beceri dönüşüm programlarının uygulanması,
- Doğrudan yabancı yatırımların (FDI) sürekliliğini sağlayacak öngörülebilir yatırım ortamının güçlendirilmesi.

Bununla birlikte, küresel finansal koşullardaki sıkılaşma, enerji fiyatlarındaki oynaklık ve jeopolitik riskler, büyüme görünümü açısından aşağı yönlü risk unsurları olarak değerlendirilmektedir.



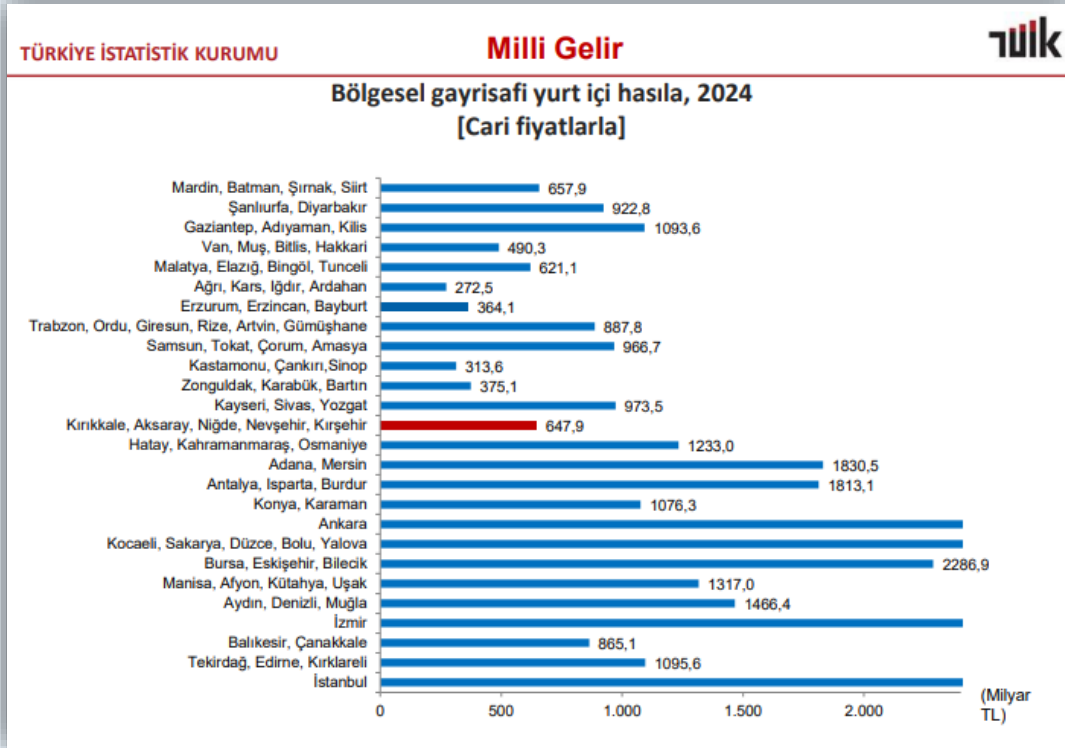
Kişi başına gayrisafi yurt içi hasıla, 2022 - 2025
[Türkiye]

Türkiye ekonomisi, orta gelir tuzağının aşılmasına yönelik süreçte önemli bir ivme yakalayarak kişi başına gelir göstergelerinde olumlu bir performans sergilemiştir.

- 2024 yılında 15.325 dolar seviyesinde gerçekleşen kişi başına düşen gelir, 2025 yılı itibarıyla 18.042 dolara yükselerek tarihsel olarak en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Bu gelişme, Türkiye'nin üst-orta gelir grubundan yüksek gelirli ülkeler kategorisine geçiş sürecinde kritik bir eşiğe yaklaştığı değerlendirilebilir.
- Türk Lirası bazında kişi başına gelirin 503 bin TL'den 712 bin TL'ye yükselmesiyle %40'ın üzerinde gerçekleşen artış, enflasyonist baskılara rağmen ekonomide yaratılan katma değer genişlediğine işaret etmektedir. Dolar bazında kaydedilen %17'lik artış ise, Türk lirasının uluslararası ölçekte satın alma gücünün görece iyileştiğini ve ekonomik dengelenme sürecinin güçlendiğini ortaya koymaktadır.
- Kişi başına gelirin 18 bin dolar seviyesini aşması; Türkiye'nin küresel yatırımcılar açısından pazar cazibesini artıran önemli bir gösterge niteliğindedir. Bu gelişmenin, ülkenin risk priminin iyileşmesine ve uluslararası kredi derecelendirme notlarının desteklenmesine katkı sağlaması öngörülmektedir.



TR71 BÖLGESEL EKONOMİK PANORAMA



2024 yılı verileri doğrultusunda; Kırıkkale, Aksaray, Niğde, Nevşehir ve Kırşehir illerini kapsayan TR71 Bölgesi, cari fiyatlarla 647,9 milyar TL büyüklüğünde bir gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH) seviyesine ulaşmıştır. Söz konusu büyüklük, bölgenin ulusal ekonomi içerisindeki stratejik konumunu ve üretim kapasitesinin sürdürülebilirliğini açık biçimde ortaya koymaktadır.

Bölgesel Üretim Gücü ve Sektörel Çeşitlilik

Elde edilen 647,9 milyar TL'lik ekonomik hacim, TR71 Bölgesi'nin geleneksel tarım odaklı üretim yapısından uzaklaşarak; sanayi, savunma ve turizm sektörlerini kapsayan çok boyutlu ve çeşitlendirilmiş bir üretim modeline evrildiğini göstermektedir.

Bu kapsamda;

- Kırıkkale'de yoğunlaşan savunma sanayi yatırımları,
- Aksaray'ın otomotiv sanayi ve lojistik altyapısı,
- Nevşehir'in uluslararası turizm gelirleri,
- Niğde ve Kırşehir'in tarıma dayalı sanayi üretimindeki derinleşmesi

bölgesel katma değerın temel bileşenlerini oluşturmaktadır.



Stratejik Konum ve Yatırım Ortamı

Anadolu'nun önemli lojistik kesişim noktalarından birinde konumlanan TR71 Bölgesi, sahip olduğu ulaşım avantajları ve üretim altyapısı ile yatırımcılar açısından güçlü bir cazibe merkezi niteliği taşımaktadır. Bölgenin ortaya koyduğu ekonomik performans, yatırım güvenliğini artırmakta ve sürdürülebilir üretim kapasitesine dayalı bir "güvenli yatırım ortamı" algısını pekiştirmektedir.

Cari fiyatlarla ulaşılan ekonomik büyüklük, yerel satın alma gücünün korunmasına katkı sağlarken; Organize Sanayi Bölgelerindeki (OSB) doluluk oranlarının artışı da belirleyici bir rol oynamaktadır.

Gelecek Projeksiyonu ve Kalkınma Dinamikleri

TR71 Bölgesi'nin ulaştığı ekonomik hacim, Türkiye'nin dengeli bölgesel kalkınma hedefleri ile uyumlu bir gelişim seyri izlediğini göstermektedir. Bu büyüklük;

- İstihdamın sürdürülebilirliği,
- Yerel girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi,
- İhracat kapasitesinin artırılması

açısından kritik bir eşik niteliği taşımaktadır.

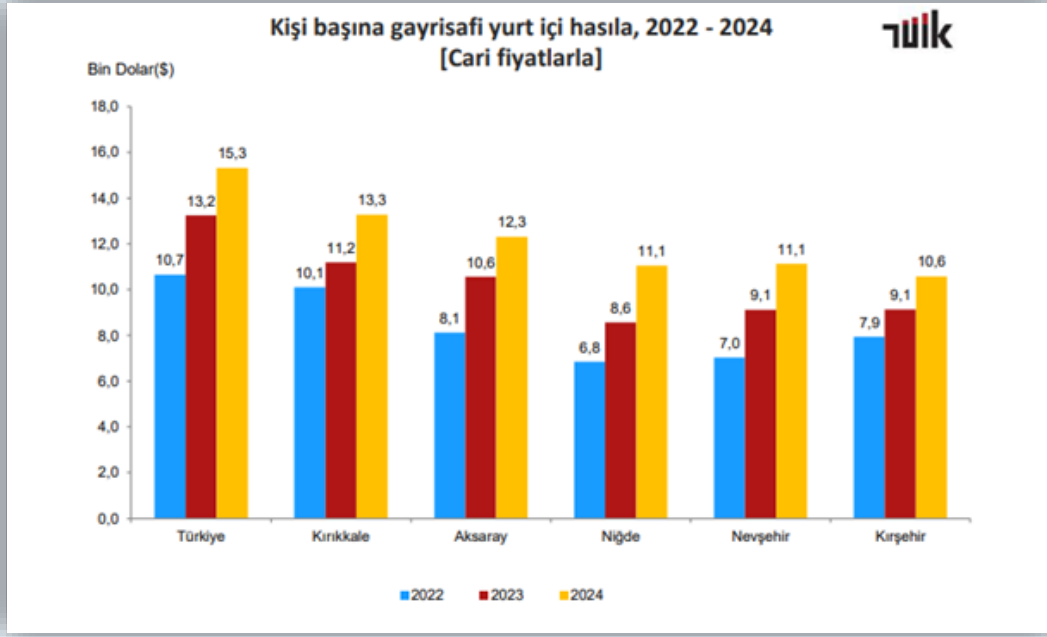
TR71 Bölgesi, 2024 yılı itibarıyla ulaştığı üretim değeri ile Türkiye ekonomisinin orta Anadolu hattında önemli bir üretim ve büyüme merkezi konumuna gelmiştir. Bölge, sahip olduğu sektörel çeşitlilik, üretim kapasitesi ve lojistik avantajları ile sürdürülebilir büyüme perspektifini güçlendirmekte ve ulusal kalkınma sürecindeki stratejik rolünü pekiştirmektedir.

Bölgesel çerçeve sonrasında Kırşehir özelinde ekonomik göstergeler aşağıda detaylandırılmıştır.



KIRŞEHİR EKONOMİK ANALİZİ

KIRŞEHİR'DE REFAH VE GELİR GELİŞİMİ ANALİZİ (2022–2024)



Kırşehir ekonomisi, 2022-2024 döneminde kişi başına düşen gelir göstergelerinde kayda değer bir artış sergileyerek önemli bir büyüme ivmesi yakalamıştır. İlgili döneme ait veriler, ilin ürettiği katma değerın hem ulusal hem de uluslararası ölçekte güçlendiğini ortaya koymaktadır.

Dönemsel Gelir Gelişimi

- **2022 Yılı (7,9 Bin Dolar):** Küresel ekonomik dalgalanmaların etkili olduğu bu dönemde Kırşehir ekonomisi, istikrarını koruyarak dayanıklılık odaklı bir performans sergilemiştir. Kişi başına düşen gelir yaklaşık 8 bin dolar seviyesinde gerçekleşmiştir.
- **2023 Yılı (9,1 Bin Dolar):** Tarım ve sanayi sektörlerinde gözlenen üretim artışı ile birlikte ekonomik faaliyetlerde belirgin bir canlanma yaşanmış; kişi başına gelir 9 bin dolar seviyesini aşarak yükseliş trendine girmiştir.
- **2024 Yılı (10,6 Bin Dolar):** Kırşehir ekonomisi açısından kritik bir eşik aşılmış; kişi başına düşen gelir 10 bin dolar seviyesinin üzerine çıkarak tarihsel bir performans sergilemiştir. Bu gelişme, ilin orta gelir bandından daha üst gelir segmentine geçiş sürecinde önemli bir aşamaya ulaştığını göstermektedir.



Ekonomik Göstergelerin Analitik Değerlendirmesi

1. Satın Alma Gücünde Artış

2022–2024 döneminde kişi başına gelirden kaydedilen artış, Kırşehir’de üretilen ekonomik değerin büyüdüğünü ve buna paralel olarak yerel satın alma gücünün yükseldiğini göstermektedir. Bu durum, ilin ekonomik refah seviyesinin reel anlamda iyileştiğine işaret etmektedir.

2. Üretim ve Yatırım Kapasitesinin Güçlenmesi

Tarım, hayvancılık ve sanayi sektörlerinde sağlanan gelişim; ilin üretim kapasitesini artırmış ve ekonomik çıktının genişlemesine katkı sağlamıştır. Bu süreçte elde edilen katma değer artışı, yerel ekonominin sürdürülebilir büyüme potansiyelini desteklemektedir.

3. Yatırım Ortamı ve Ekonomik Güven Endeksi

Kişi başına gelirden 7,9 bin dolar seviyesinden 10,6 bin dolar seviyesine ulaşan artış eğilimi, Kırşehir’in yatırımcılar açısından güven veren ve gelişim potansiyeli yüksek bir ekonomik merkez olduğunu ortaya koymaktadır.

Kırşehir ekonomisi, son üç yıllık dönemde yalnızca büyüme performansı sergilemekle kalmamış; aynı zamanda üretim yapısını güçlendirerek refah düzeyini artıran bir dönüşüm sürecine girmiştir. Bu gelişim, ilin rekabet gücünü artırmakta ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda güçlü bir ekonomik temel oluşturmaktadır.

Kırşehir’de Gelir Artışı ve Refah Dinamiklerinin Analizi

Kırşehir’de kişi başına düşen gelirin 7,9 bin dolar seviyesinden 10,6 bin dolar seviyesine yükselmesi, ilin ekonomik yapısında gerçekleşen dönüşümün en somut göstergelerinden biridir. Bu artış, yalnızca niceliksel bir büyümeyi değil; aynı zamanda üretim yapısında katma değer odaklı bir dönüşümü de ifade etmektedir.

1. Tarım-Sanayi Entegrasyonu ve Katma Değer Artışı

Kırşehir ekonomisinde gözlenen gelir artışının temel belirleyicilerinden biri, tarım ve hayvancılık faaliyetlerinin sanayi ile entegre edilmesidir. Geleneksel üretim modelinden işlenmiş ve markalaşmış ürün üretimine geçiş, aynı üretim faktörleriyle daha yüksek katma değer elde edilmesini mümkün kılmıştır.

Bu dönüşüm, il ekonomisinin “düşük katma değerli üretimden yüksek katma değerli üretime” evrildiğini göstermekte; kişi başına gelirdenki artışın yapısal bir temele dayandığını ortaya koymaktadır.



2. Uluslararası Satın Alma Gücü ve Rekabetçilik

Kişi başına gelirin dolar bazında artış göstermesi, Kırşehir’de üretilen ekonomik değerin uluslararası piyasalardaki karşılığının güçlendiğini göstermektedir. Bu gelişme;

- Küresel ölçekte satın alma gücünün arttığını,
- Yerel üretimin uluslararası rekabet kapasitesinin yükseldiğini,
- Ekonominin dış ticaret ve ihracat potansiyelinin güçlendiğini

işaret etmektedir.

Bu çerçevede Kırşehir ekonomisi, sadece iç pazara yönelik değil, aynı zamanda dış pazarlarda da değer üreten bir yapıya dönüşmektedir.

3. Bölgesel Kalkınma ve Yatırım Çekim Merkezi Olma Süreci

Kişi başına gelirin 10 bin dolar seviyesini aşması, Kırşehir’in bölgesel kalkınma perspektifinde üst segmentte konumlanmaya başladığını göstermektedir. Bu gelişme;

- Yeni sanayi yatırımlarının çekilmesi,
- İstihdam olanaklarının genişlemesi,
- Nitelikli iş gücünün ilde tutulması

açısından önemli bir ekonomik zemin oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda Kırşehir, yalnızca bir geçiş noktası olmanın ötesine geçerek, üretim ve yatırım açısından cazibe merkezi olma yönünde güçlü bir ivme kazanmıştır.

Sektörel Katkı Analizi: Kırşehir Ekonomisinin Temel Bileşenleri

Kırşehir’de kişi başına geliri 10,6 bin dolar seviyesine taşıyan ekonomik performans, farklı sektörlerde sağlanan üretim artışı ve yatırım faaliyetlerinin birleşimiyle oluşmuştur.

1. Sanayi Üretimi ve İhracat Kapasitesi

Kırşehir ekonomisinin lokomotif unsurlarından olan büyük ölçekli sanayi kuruluşları, ilin döviz bazlı katma değer üretiminde merkezi bir rol üstlenmektedir. Özellikle ihracat odaklı faaliyet gösteren tesisler, yerel üretimin küresel pazarlarda karşılık bulmasını sağlamaktadır.

Kırşehir Organize Sanayi Bölgesi’nde planlanan genişleme yatırımları, önümüzdeki dönemde daha yüksek katma değerli üretim alanlarının oluşmasına ve yeni yatırımcıların bölgeye yönelmesine katkı sağlayacaktır.



2. Jeotermal Kaynaklar ve Yüksek Teknolojili Tarım

Kırşehir'in sahip olduğu jeotermal kaynakların seracılık faaliyetlerinde değ erlendirilmesi, ilin tarımsal üretim yapısında önemli bir dönüşüm yaratmıştır. Jeotermal seracılık yatırımları sayesinde yıl boyunca kesintisiz üretim imkânı sağ lanmakta ve ihracata yönelik yüksek katma değ erli ürünler elde edilmektedir.

Bu model, geleneksel tarımsal üretimin ötesine geçilerek teknoloji yoğun ve gelir seviyesi yüksek bir üretim yapısının oluşmasına katkı sağlamaktadır.

3. Hayvancılık ve Gıda Arz Güvenliđ i

Kırşehir, gelişmiş besi çiftlikleri ve üretim kapasitesi ile Türkiye'nin hayvansal üretiminde önemli bir merkez konumundadır. Modern üretim tekniklerinin yaygınlaşması, sektörün verimliliğ ini artırmakta ve ekonomik katma değ ere doğ rudan katkı sağlamaktadır.



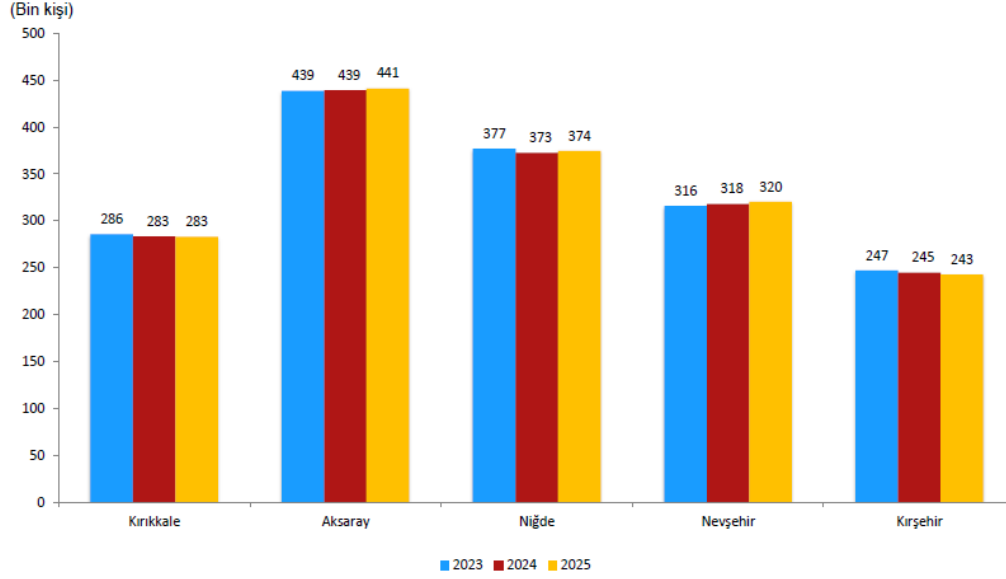
DEMOGRAFİK GÖRÜNÜM

TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU

Nüfus ve Göç



Nüfus, 2023 - 2025

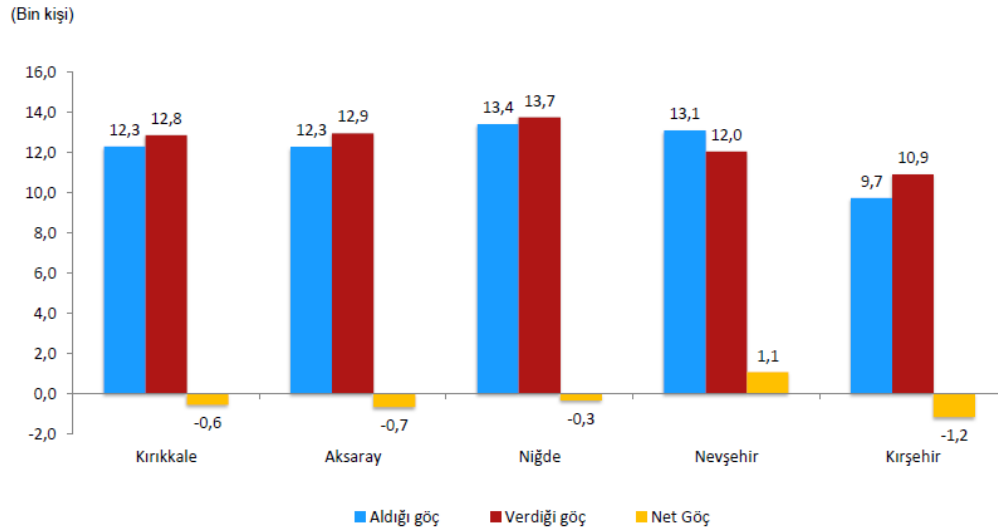


TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU

Nüfus ve Göç



İllerin aldığı ve verdiği göç, 2024 - 2025



Kırşehir’de ekonomik göstergelerde gözlenen olumlu gelişmelere karşın, nüfus verilerinde sınırlı bir gerileme eğilimi dikkat çekmektedir. 2023–2025 döneminde nüfusun 247 bin seviyesinden 243 bin seviyesine gerilemesi, ilin demografik yapısına ilişkin önemli çıkarımlar sunmaktadır.

1. Nüfus ve Gelir İlişkisi: Kişi Başına Refah Artışı

Toplam ekonomik hasılanın artış eğiliminde olmasına rağmen nüfusun sınırlı ölçüde azalması, kişi başına düşen gelirin hızlı yükselişini açıklayan temel faktörlerden biridir. Bu durum, üretilen ekonomik değerin daha dar bir nüfus tabanı içerisinde paylaşıldığını ve kişi başına refah göstergelerinin güçlendiğini ortaya koymaktadır.

Bununla birlikte, ekonomik büyümenin sürdürülebilirliği açısından özellikle genç nüfusun ilde tutulmasına yönelik politika ve projelerin geliştirilmesi önem arz etmektedir.

2. Göç Hareketleri ve Yapısal Dönüşüm

Nüfusta yıllık ortalama 2 bin kişilik azalma, ilin demografik yapısında bir dönüşüm sürecine işaret etmektedir. Bu süreçte;

- Genç nüfusun eğitim ve istihdam olanakları doğrultusunda büyükşehirlere yönelmesi,
- Tarım ve sanayi sektörlerinde makineleşme ve teknolojik dönüşümün hız kazanması

gibi faktörler belirleyici rol oynamaktadır.

Bu çerçevede Kırşehir ekonomisi, daha düşük iş gücü ile daha yüksek üretim kapasitesine ulaşmayı hedefleyen verimlilik odaklı bir üretim modeline geçiş sürecindedir.

3. Stratejik Değerlendirme: Riskler ve Fırsatlar

Mevcut demografik görünüm, Kırşehir açısından hem risk hem de fırsat unsurlarını bir arada barındırmaktadır. Nüfusun azalması, uzun vadede iş gücü arzı ve sosyal yapı açısından risk oluşturabilecekken; kişi başına düşen gelirdeki artış, ilin yaşam kalitesini yükselten bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

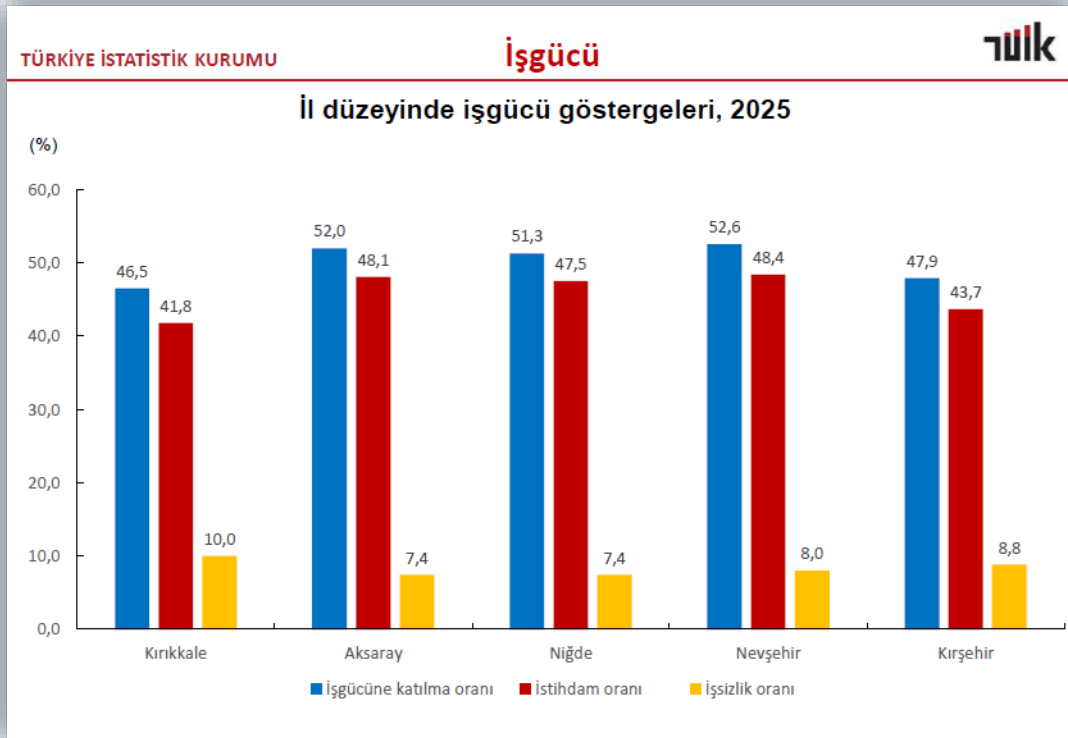
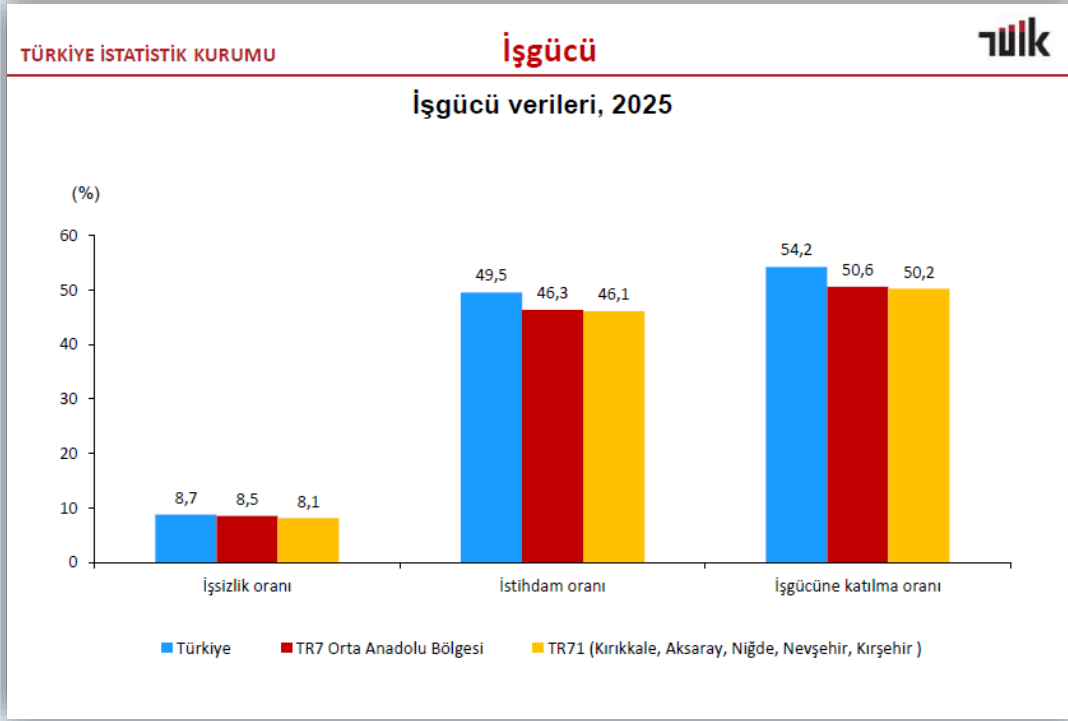
Bu doğrultuda;

- Sosyal donatıların geliştirilmesi,
- Sağlık ve eğitim altyapısının güçlendirilmesi,
- Modern konut ve yaşam alanlarının artırılması

gibi politikalar, Kırşehir’in bir cazibe merkezi haline gelmesine katkı sağlayacaktır.



İŞGÜCÜ PİYASASI ANALİZİ



Kırşehir'e ait işgücü verileri, ilin ekonomik yapısında hem güçlü yönleri hem de geliştirilmesi gereken alanları birlikte ortaya koymaktadır.

İşsizlik Oranı (%8,8): Görece Olumlu Görünüm

Kırşehir'de işsizlik oranının %8,8 seviyesinde gerçekleşmesi, Türkiye ortalamasına kıyasla olumlu bir tabloya işaret etmektedir. Bu durum, ilde işgücü piyasasının görece dengeli işlediğini ve üretim faaliyetlerinin istihdam oluşturma kapasitesinin sürdüğünü göstermektedir.

İşgücüne Katılım Oranı (%47,9): Atıl Potansiyel

İşgücüne katılım oranının %47,9 seviyesinde kalması, çalışabilir nüfusun önemli bir bölümünün ekonomik faaliyete dahil olmadığını ortaya koymaktadır. Bu kapsamda;

- Kadınların işgücüne katılımının artırılması,
- Genç nüfusun istihdama entegrasyonu,
- Eğitimden istihdama geçiş süreçlerinin güçlendirilmesi

öncelikli politika alanları olarak öne çıkmaktadır.

Bu oran, Kırşehir'de henüz ekonomiye kazandırılmamış önemli bir işgücü potansiyelinin bulunduğunu göstermektedir.

İstihdam Oranı (%43,7): Ekonomik Dayanıklılık

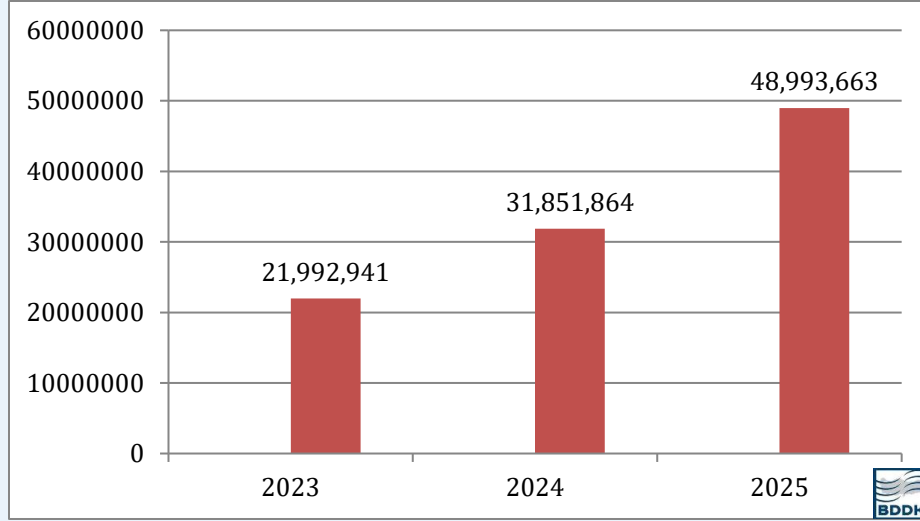
İstihdam oranının %43,7 seviyesinde olması, ilin üretim kapasitesinin sürdürülebilirliğini ve ekonomik yapının dayanıklılığını destekleyen önemli bir göstergedir. Bu oran, Kırşehir'de ekonomik faaliyetlerin istikrarlı bir şekilde devam ettiğini ortaya koymaktadır.



FİNANSAL GÖSTERGELER VE BANKACILIK ANALİZİ

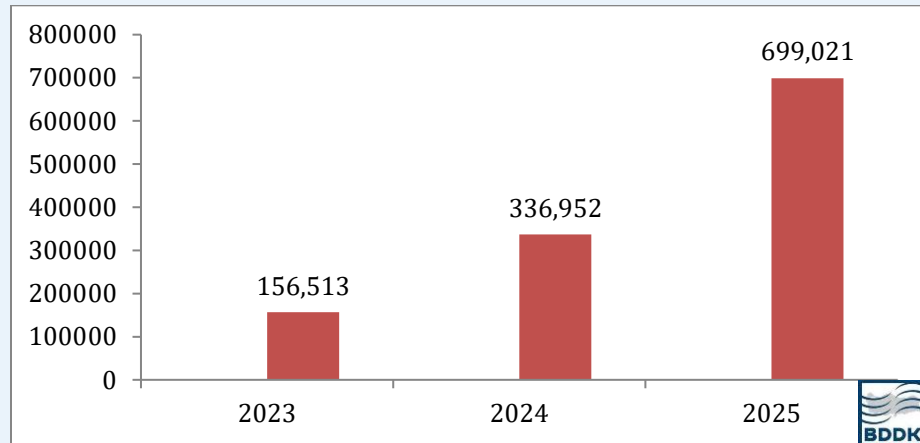
Kırşehir’de bankacılık sektörü verileri, ilin ekonomik faaliyetlerinde önemli bir finansal genişleme süreci yaşandığını ortaya koymaktadır.

Kredi Hacmi ve Büyüme Eğilimi



2023 yılında 21,9 milyar TL seviyesinde olan toplam nakdi krediler, 2024 yılında 31,8 milyar TL’ye, 2025 yılı itibarıyla ise 48,9 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Bu artış, Kırşehir’de yatırım, üretim ve ticari faaliyetlerin finansmanında belirgin bir genişleme yaşandığını göstermektedir.

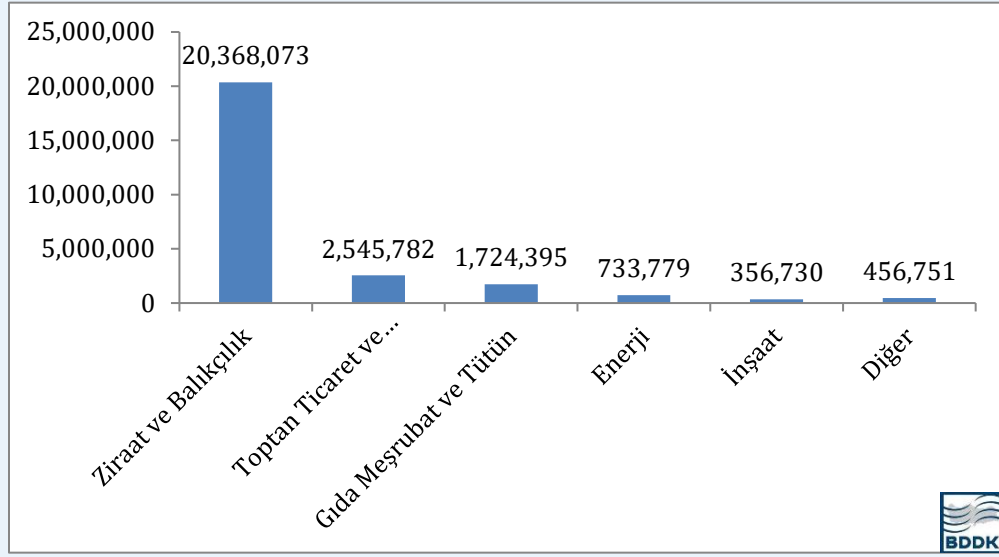
Takipteki Alacaklar ve Risk Analizi



Takipteki alacaklar 2023 yılında 156 milyon TL seviyesinden 2025 yılında 699 milyon TL’ye yükselmiş olmakla birlikte, toplam kredi hacmine oranla düşük seviyesini korumaktadır. Bu durum, kredi büyümesine rağmen finansal risklerin kontrol altında tutulduğunu göstermektedir.



Sektörel Kredi Dağılımı



Kredi kullanımının sektörel dağılımı incelendiğinde, en yüksek payın tarım (ziraat ve balıkçılık) sektörüne ait olduğu görülmektedir. Bu yapı, Kırşehir ekonomisinin finansal açıdan da tarım odaklı karakterini koruduğunu ortaya koymaktadır. Tarımı; toptan ticaret, gıda ve sanayi sektörleri takip etmektedir.

Kişi Başı Finansal Göstergeler

2025 yılı itibarıyla kişi başına düşen nakdi kredi tutarı 239.750 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu veri, Kırşehir’de ekonomik faaliyetlerin finansal derinliğinin arttığını ve kredi kullanımının yaygınlaştığını göstermektedir.



SANAYİ VE ÜRETİM ALTYAPISI



KIRŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

1. Genel Özellikler ve Konum Avantajları

Kırşehir Organize Sanayi Bölgesi, 1989 yılında kurulmuş olup karma sanayi yapısına sahiptir. Toplam **1.866.032,40 m²** alan üzerinde faaliyet gösteren OSB’de, 121 sanayi parselinden 117’si tahsis edilmiş olup, 92 tesis aktif olarak üretim faaliyetini sürdürmektedir. Söz konusu tesislerde toplam **2.780 kişi istihdam edilmektedir**.

OSB’nin coğrafi konumu, lojistik açıdan önemli avantajlar sunmaktadır:

- Kırşehir-Kayseri karayoluna 3 km,
- Ankara-Niğde Otoyolu’na 1 km mesafede,
- Kapadokya Havalimanı’na 86 km, Kayseri Havalimanı’na 130 km,
- Yerköy demiryoluna 71 km,
- Mersin ve Samsun limanlarına yaklaşık 370–380 km uzaklıktadır.

Ayrıca bölge, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi’ne yakın konumuyla nitelikli iş gücüne erişim avantajı sağlamaktadır.



2. Altyapı ve Hizmet Kapasitesi

Kırşehir OSB, güçlü altyapı olanakları ile yatırımcılar açısından cazip bir üretim ortamı sunmaktadır:

- **Elektrik kapasitesi:** 40 MVA
- **Doğalgaz:** 10.000 m³/saat
- **Su kapasitesi:** 2.000 m³ depo, 20 lt/sn debi
- **Atıksu:** Belediye arıtma tesisine bağlı
- **İletişim:** 500 hat kapasitesi

OSB'nin elektrik dağıtım lisansına sahip olması, sanayicilere **daha düşük maliyetli enerji temini** imkânı sunarak rekabet avantajı oluşturmaktadır.

3. Teşvik Mekanizmaları ve Yatırım Ortamı

Kırşehir OSB, **5. bölge teşviklerinden** yararlanmakta olup yatırımcılara önemli avantajlar sağlamaktadır:

- Arsa tahsislerinde %60'a varan indirim,
- Bedelsiz arsa tahsisi imkânı,
- KOSGEB ve Ahiler Kalkınma Ajansı destekleri

Bu teşvikler, bölgenin yatırım çekme kapasitesini artırmakta ve sanayi gelişimini hızlandırmaktadır.

4. Sektörel Dağılım ve İstihdam Yapısı

OSB'de faaliyet gösteren firmalar; gıda, makine-döküm, tekstil, kimya, plastik ve inşaat gibi farklı sektörlerde yoğunlaşmaktadır.

Toplam **92 tesis ve 2.780 istihdam** ile Kırşehir OSB;

- Gıda sanayi,
- Makine ve döküm sanayi,
- Tekstil ve plastik sanayi

başta olmak üzere çok sektörlü bir üretim yapısına sahiptir.

Bu çeşitlilik, bölgenin **tek bir sektöre bağımlı olmayan sürdürülebilir bir sanayi yapısına** sahip olduğunu göstermektedir.

5. Büyüme Eğilimi ve Gelişim Dinamiği

Kırşehir OSB, son yıllarda önemli bir büyüme ivmesi yakalamıştır:



- 2010 yılında 38 olan faal tesis sayısı,
- 2026 itibarıyla 92'ye yükselmiştir.

İstihdam ise aynı dönemde **735 kişiden 2.780 kişiye** çıkarak yaklaşık dört kat artış göstermiştir.

Bu gelişim, ilin sanayi altyapısında **yapısal bir dönüşüm** yaşandığını ortaya koymaktadır.

6. Genişleme Alanları ve Gelecek Perspektifi

Kırşehir OSB, büyümesini sürdürebilmek amacıyla ilave alan projeleri geliştirmektedir:

- **1. ilave alan:** 524.474,94 m² (kamulaştırma süreci başlatılmıştır)
- **2. ilave alan:** doğu aksında planlanmış olup süreç devam etmektedir

Bu genişleme planları ile;

- Yeni yatırımcıların bölgeye çekilmesi,
- Sanayi kapasitesinin artırılması,
- Sosyal donatı alanlarının geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

7. İlçeler Bazında OSB Gelişimi

Kaman OSB

- 26 dolu, 18 boş parsel
- Altyapı tamamlanmış ve faal

Kaman OSB, mevcut doluluk oranı ile **gelişmiş ve yatırım çekmeye hazır bir sanayi alanı** konumundadır.

Mucur OSB

- 12 dolu, 25 boş parsel
- Altyapı tamamlanmak üzere

Mucur OSB ise henüz gelişim aşamasında olup, **yüksek büyüme potansiyeli** taşımaktadır.

8. Genel Değerlendirme

Kırşehir OSB;



- Üretim kapasitesi,
- İstihdam artışı,
- Sektörel çeşitliliği
- ve genişleme projeleri

ile ilin ekonomik yapısında **temel itici güç** konumundadır.

Bölge, sadece sanayi üretimi açısından değil; aynı zamanda **istihdam, gelir artışı ve sosyo-ekonomik dönüşüm** açısından da kritik bir rol üstlenmektedir.

Kırşehir Organize Sanayi Bölgesi, mevcut kapasitesi ve planlanan genişleme alanları ile ilin sanayileşme sürecinde stratejik bir merkezdir. Altyapı olanakları, teşvik mekanizmaları ve yatırım potansiyeli birlikte değerlendirildiğinde, OSB'nin Kırşehir'in sürdürülebilir ekonomik büyümesinde belirleyici rol oynamaya devam edeceği öngörülmektedir.

KIRŞEHİR KÜÇÜK SANAYİ SİTELERİ ANALİZİ

1. Genel Yapı ve Fonksiyonel Rol

Kırşehir genelinde Merkez, Kaman, Mucur, Çiçekdağı ve Boztepe ilçelerinde konumlanan küçük sanayi siteleri, ilin üretim ekosistemi içerisinde mikro ve küçük ölçekli işletmelerin yoğunlaştığı temel üretim alanlarını oluşturmaktadır.

Bu sanayi siteleri; oto tamir, bakım-onarım, imalat ve çeşitli hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren işletmeleri bünyesinde barındırarak ekonomik faaliyetlerin il geneline yayılmasına katkı sağlamaktadır.

Küçük sanayi siteleri, büyük ölçekli sanayi kuruluşlarına kıyasla daha esnek üretim yapıları sayesinde **yerel ihtiyaçlara hızlı cevap verebilen dinamik bir ekonomik yapı** sunmaktadır.

2. Sektörel Yapı ve Faaliyet Alanları

Kırşehir genelindeki küçük sanayi sitelerinde aşağıdaki faaliyet kolları öne çıkmaktadır:

- Oto bakım ve onarım hizmetleri
- Metal işleme ve küçük ölçekli imalat
- Marangozluk ve mobilya üretimi
- Elektrik ve mekanik bakım hizmetleri
- Yedek parça üretimi ve ticareti
- **Mermer ve taş işleme faaliyetleri (mermerciler)**

Mermer ve taş işleme faaliyetleri, özellikle inşaat ve yapı sektörüne yönelik üretim yapısı ile küçük sanayi sitelerinde önemli bir yer tutmakta ve ilin üretim çeşitliliğini artırmaktadır.



Bu sektörel çeşitlilik, Kırşehir’de hem hizmet hem de üretim faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini destekleyen **çok yönlü bir ekonomik yapı** ortaya koymaktadır.

3. Ekonomik Katkı ve İstihdam

Kırşehir genelinde küçük sanayi siteleri;

- Yaklaşık **1.240 iş yeri** kapasitesi ile faaliyet göstermekte,
- Yerel istihdamın önemli bir bölümünü oluşturmakta,
- Usta-çırak ilişkisi ile mesleki eğitimi desteklemekte,
- Şehir ve ilçe ekonomilerinde ticari canlılığın sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

Özellikle genç iş gücünün meslek edinmesi açısından kritik bir rol üstlenen bu yapılar, **nitelikli ara eleman yetiştirilmesine katkı sağlayan önemli merkezler** konumundadır.

4. İlçeler Bazında Dağılım ve Yapı

Kırşehir küçük sanayi siteleri il geneline yayılmış olup üretim kapasitesi aşağıdaki şekilde dağılmaktadır:

- **Merkez:** 710 iş yeri ile ana üretim merkezi
- **Kaman:** 250 iş yeri ile güçlü ilçe sanayi yapısı
- **Mucur:** 142 iş yeri ile gelişen üretim alanı
- **Çiçekdağı:** 100 iş yeri gelişen üretim alanı
- **Boztepe:** 38 iş yeri ile sınırlı ölçekli üretim

Bu dağılım, küçük sanayi faaliyetlerinin merkezde yoğunlaştığını, ancak ilçelerde de **yaygın ve dengeli bir üretim altyapısının oluştuğunu** göstermektedir.

5. Sanayi Ekosistemi İçindeki Yeri

Kırşehir küçük sanayi siteleri;

- Kırşehir Organize Sanayi Bölgesi ile tamamlayıcı bir yapı oluşturarak,
- Büyük ölçekli sanayi tesislerine bakım, onarım ve yan sanayi hizmetleri sunmakta,
- Yerel üretim zincirinin sürekliliğini sağlamaktadır.

Bu yönüyle küçük sanayi siteleri, Kırşehir’in sanayi yapısında **alt ölçekli ancak stratejik bir destek unsuru** olarak değerlendirilmektedir.

6. Mevcut Durum ve Gelişim İhtiyaçları

Kırşehir küçük sanayi siteleri, mevcut yapılarıyla önemli bir üretim ve hizmet kapasitesine sahip olmakla birlikte;



- Fiziki altyapının yenilenmesi,
- Ortak kullanım alanlarının geliştirilmesi,
- Dijitalleşme ve kurumsallaşma süreçlerinin hızlandırılması,
- Yeni sanayi alanlarının oluşturulması

gibi alanlarda gelişim ihtiyacı bulunmaktadır.

7. Stratejik Değerlendirme

Küçük sanayi sitelerinin daha etkin hale getirilebilmesi için;

- Modern küçük sanayi sitesi dönüşüm projeleri,
- Mesleki eğitim kurumları ile entegrasyon,
- KOSGEB destekli dönüşüm ve kapasite artırımı,
- Mermer, metal ve imalat sektörlerinde kümelenme politikaları

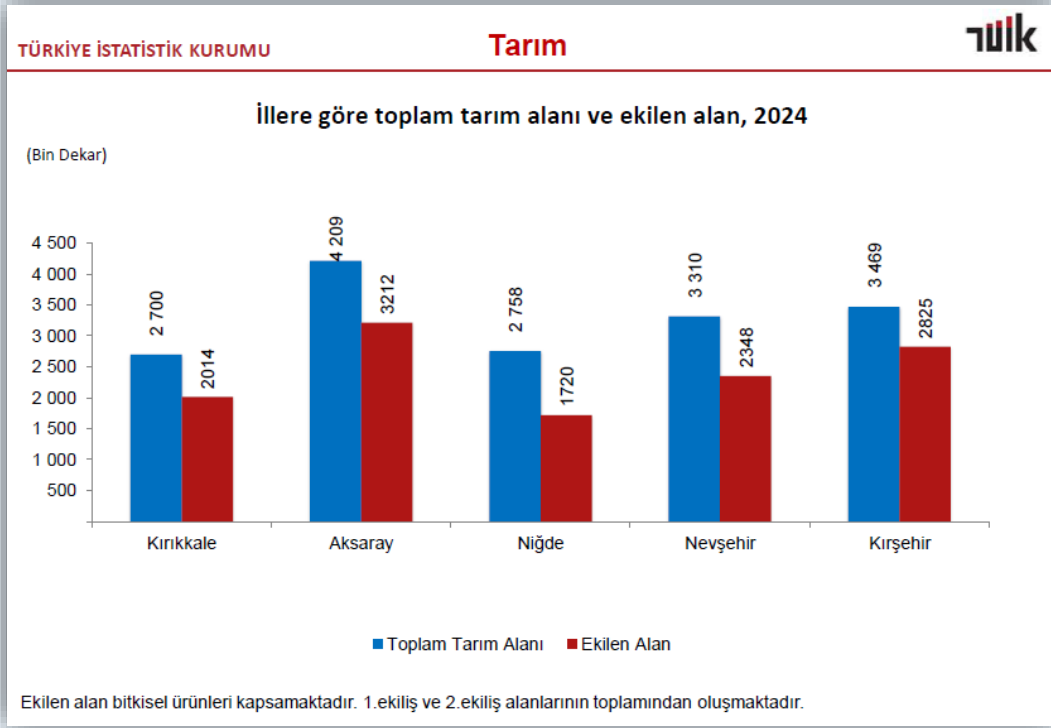
öncelikli politika alanları olarak öne çıkmaktadır.

Kırşehir küçük sanayi siteleri, ilin ekonomik yapısında **istihdam, üretim çeşitliliği ve hizmet sürekliliği açısından kritik bir rol** üstlenmektedir. İl geneline yayılmış bu yapı, Organize Sanayi Bölgesi ile birlikte değerlendirildiğinde, Kırşehir'in sürdürülebilir sanayi gelişiminin temel unsurlarından biri olarak önemini korumaktadır.

Ayrıca 2025–2026 döneminde planlanan 750 iş yeri kapasiteli yeni küçük sanayi sitesi projesi ile ilin üretim kapasitesinin önemli ölçüde artırılması hedeflenmektedir.



TARIM VE HAYVANCILIK SEKTÖRÜ



Kırşehir tarım sektörü, sahip olduğu geniş arazi varlığı ve yüksek kullanım oranı ile ilin ekonomik yapısında stratejik bir konumda yer almaktadır. Toplam 3.469.000 dekar tarım alanının yaklaşık 2.825.000 dekarında aktif üretim yapılması, %80'in üzerindeki kullanım oranı ile güçlü bir üretim kapasitesine işaret etmektedir.

Üretim Deseni: Tahıl, Şeker Pancarı ve Endüstriyel Ürünler

Kırşehir'de tarımsal üretim, ağırlıklı olarak tahıl ve şeker pancarı ekseninde şekillenmekte olup, bu yapı ilin hem gıda güvenliği hem de tarıma dayalı sanayi açısından önemli bir üretim merkezi olduğunu göstermektedir.

- Buğday ve arpa üretimi ile hububat üretiminde güçlü konum,
- Şeker pancarı üretimi ile sanayiye girdi sağlayan stratejik rol,
- Yağlık ve çerezlik ayçiçeği üretimi ile gıda ve işleme sanayine yönelik üretim yapısı,
- Buğday üretiminin il sınırları içerisinde faaliyet gösteren un fabrikalarında işlenmesi suretiyle tarımsal üretimin sanayi ile entegre edilmesi

ön plana çıkmaktadır.



Ayçiçeği üretiminin hem yağlık hem de çerezlik olarak değerlendirilmesi, Kırşehir tarımının yalnızca temel üretim değil, aynı zamanda **işleme sanayi ile entegre bir yapıya sahip olduğunu** göstermektedir.

Stratejik Ürün: Nohut ve Ulusal Ölçekte Önemi

Kırşehir, bakliyat üretiminde özellikle **nohut** ile öne çıkan iller arasında yer almaktadır. Türkiye nohut üretiminin yaklaşık %10'unun ilimizde gerçekleştirildiği değerlendirilmektedir.

Nohut üretimi;

- Kuraklığa dayanıklı yapısı,
- Düşük girdi maliyeti,
- Yüksek pazar talebi

nedeniyle Kırşehir tarımı açısından stratejik bir ürün niteliği taşımaktadır. Bu durum, ilin bakliyat üretiminde ulusal ölçekte rekabet gücünü artırmaktadır.

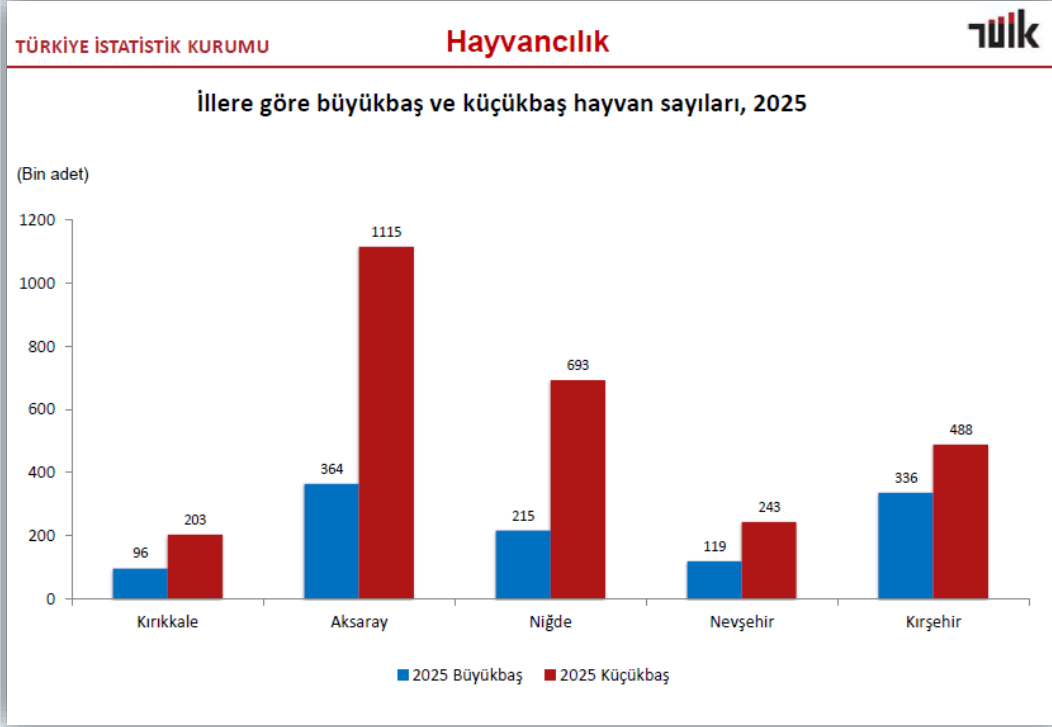
Genel Değerlendirme

Kırşehir tarımı; tahıl ve şeker pancarı ağırlıklı üretim yapısının yanı sıra, nohut gibi stratejik ürünler ve ayçiçeği gibi sanayiye yönelik üretim çeşitliliği ile güçlü bir tarımsal altyapıya sahiptir. Bu yapı, ilin tarımsal üretimden sanayiye uzanan entegre bir ekonomik modele sahip olduğunu göstermektedir.

Tarım sektörünün bu çeşitlendirilmiş yapısının, katma değerli üretim, işleme kapasitesinin artırılması ve ihracat odaklı politikalar ile desteklenmesi, Kırşehir'in ekonomik büyümesine önemli katkılar sağlayacaktır.



Kırşehir İli Hayvancılık Analizi ve Ekonomik Katkısı



Kırşehir, sahip olduğu hayvan varlığı ve üretim yapısı ile İç Anadolu Bölgesi'nde hayvancılık faaliyetlerinin güçlü şekilde yürütüldüğü iller arasında yer almaktadır. İl genelinde hayvancılık, tarım sektörü ile entegre bir yapı sergileyerek ekonomik faaliyetlerin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır.

Hayvan Varlığı ve Üretim Kapasitesi

2025 yılı itibarıyla Kırşehir'de:

- 336 bin büyükbaş,
- 488 bin küçükbaş

hayvan varlığı bulunmaktadır.

Bu yapı, ilin özellikle **büyükbaş hayvancılıkta güçlü bir üretim kapasitesine sahip olduğunu**, küçükbaş hayvancılıkta ise tamamlayıcı ve dengeli bir üretim modeli benimsediğini göstermektedir.

Üretim Yapısı ve Sektörel Entegrasyon

Kırşehir'de hayvancılık faaliyetleri;



- Besicilik (et üretimi),
- Süt üretimi,
- Yem bitkileri üretimi

ile bütünleşik bir yapı içerisinde.

İlde yaygın olarak gerçekleştirilen yem bitkisi üretimi, hayvancılık sektörünün sürdürülebilirliğini desteklemekte ve maliyet avantajı sağlamaktadır. Bu durum, Kırşehir'in **entegre tarım-hayvancılık modeli** ile öne çıktığını göstermektedir.

Ekonomik Katkı ve Bölgesel Rol

Hayvancılık sektörü Kırşehir'de;

- Kırsal istihdamın önemli bir bölümünü oluşturmakta,
- Et ve süt üretimi ile yerel ekonomiye doğrudan katkı sağlamakta,
- Tarıma dayalı sanayi için girdi oluşturmaktadır.

Özellikle büyükbaş hayvancılığın güçlü olması, ilin **besicilik ve kırmızı et üretiminde bölgesel bir merkez** konumuna gelmesini desteklemektedir.

Stratejik Değerlendirme

Kırşehir'in hayvancılık potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi için;

- Modern besi ve süt üretim tesislerinin yaygınlaştırılması,
- Et ve süt işleme kapasitesinin artırılması,
- Markalaşma ve ihracat odaklı üretim modellerinin geliştirilmesi

öncelikli alanlar olarak öne çıkmaktadır.

Kırşehir, sahip olduğu büyükbaş ağırlıklı hayvancılık yapısı ve tarım ile entegre üretim modeli sayesinde sürdürülebilir ve güçlü bir hayvancılık altyapısına sahiptir. Bu yapı, ilin ekonomik büyümesine katkı sağlayan temel sektörlerden biri olmayı sürdürmektedir.



SU ÜRÜNLERİ VE KATMA DEĞER POTANSİYELİ

Su Ürünleri: Hirfanlı Barajı'nda

Üretim Kapasitesi ve Katma Değer Potansiyeli



Kırşehir'de su ürünleri sektörü, özellikle Hirfanlı Barajı merkezli üretim yapısı ile tarım ekonomisinin tamamlayıcı unsurlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Mevcut üretim verileri, sektörde belirli bir büyüme eğilimi olduğunu göstermekle birlikte, katma değer üretimi ve kapasite kullanımı açısından önemli gelişim alanlarının bulunduğu işaret etmektedir.

Gümüş Balığı Üretimi: Hacim Artışı ve Katma Değer Sorunu

Gümüş balığı üretiminde son yıllarda gözlenen artış, Kırşehir'in su ürünleri potansiyelinin güçlendiğini ortaya koymaktadır. Ancak üretimin ağırlıklı olarak işlenmemiş ve dondurulmuş ürün şeklinde pazarlanması, elde edilen ekonomik değer sınırlı kalmasına neden olmaktadır.

Bu ürünün uluslararası pazarlarda işlenmiş ve paketli gıda olarak daha yüksek katma değerle değerlendirilebildiği dikkate alındığında, Kırşehir'de işleme ve paketleme altyapısının geliştirilmesi önemli bir gereklilik olarak öne çıkmaktadır.

Alabalık Üretimi: Kapasite Kullanımında Verimlilik Sorunu

Kırşehir'de faaliyet gösteren 17 ruhsatlı alabalık tesisinin toplam kapasitesi 8.736 ton seviyesinde olmasına rağmen, fiili üretimin yaklaşık 3.310 ton düzeyinde kalması, kapasite kullanım oranının %38 civarında olduğunu göstermektedir.



Bu durum;

- Yüksek yem maliyetleri,
- Tesislerin modernizasyon ihtiyacı,
- Üretim planlamasındaki sınırlılıklar

gibi faktörlere bağlı olarak sektörün mevcut potansiyelini tam olarak kullanamadığını ortaya koymaktadır.

Atıl durumdaki yaklaşık %62'lik kapasite, Kırşehir'in su ürünleri üretiminde önemli bir büyüme alanına sahip olduğunu göstermektedir.

Sektörel Değerlendirme ve Katma Değer Odaklı Dönüşüm

Gümüş balığında artan üretim hacmi ve alabalıkta düşük kapasite kullanımı birlikte değerlendirildiğinde, sektörün temel ihtiyacının yalnızca üretim artışı değil, aynı zamanda **katma değer odaklı bir dönüşüm** olduğu anlaşılmaktadır.

Bu kapsamda;

- Su ürünleri işleme ve paketleme tesislerinin kurulması,
- Soğuk zincir ve lojistik altyapısının geliştirilmesi,
- İhracata yönelik ürün çeşitliliğinin artırılması

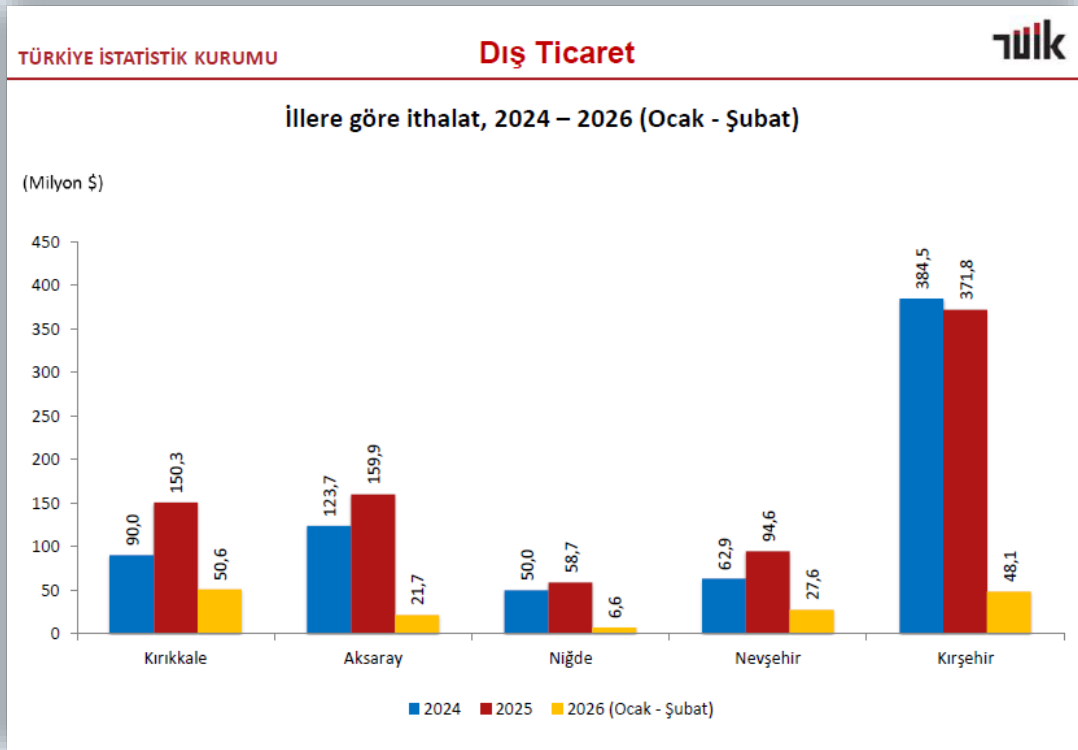
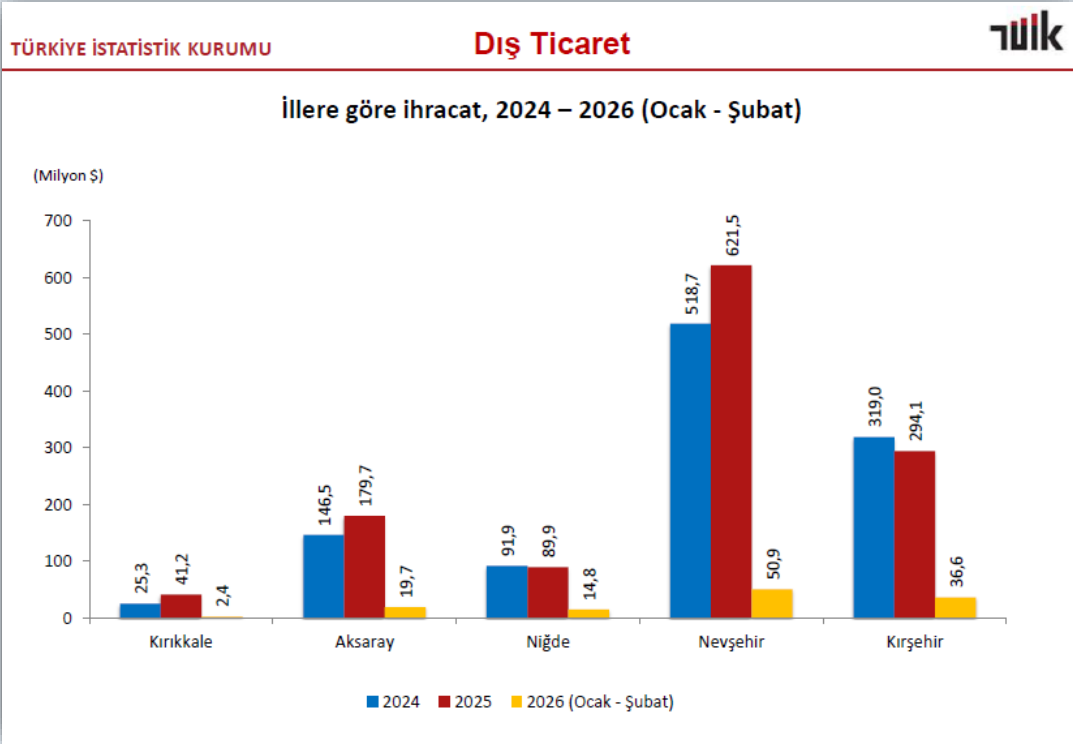
öncelikli stratejik adımlar olarak öne çıkmaktadır.

Kırşehir'de su ürünleri sektörü, mevcut üretim kapasitesi ve doğal kaynak avantajları ile önemli bir ekonomik potansiyele sahiptir. Ancak bu potansiyelin sürdürülebilir ekonomik değere dönüşebilmesi için üretimden ziyade işleme, markalaşma ve ihracat odaklı bir yapının geliştirilmesi gerekmektedir.

Tarım ve hayvancılık ile birlikte değerlendirildiğinde, su ürünleri sektörü; Kırşehir'in dış ticaret kapasitesinin artırılması, istihdamın güçlendirilmesi ve ekonomik çeşitliliğin sağlanması açısından stratejik bir alan olarak öne çıkmaktadır.



DIŞ TİCARET ANALİZİ



Dış Ticaret Analizi: Üretimde Dışa Bağımlılık ve İhracat Potansiyeli

Kırşehir'in 2025 yılı dış ticaret verileri, ilin küresel ekonomi ile entegrasyon düzeyini ortaya koymakta ve önümüzdeki döneme ilişkin stratejik yönelimler açısından önemli göstergeler sunmaktadır.

1. Dış Ticaretin Mevcut Görünümü

2025 yılı itibarıyla Kırşehir;

- 371 milyon dolar ithalat,
- 294 milyon dolar ihracat

gerçekleştirmiş olup, yılı 77 milyon dolar düzeyinde dış ticaret açığı vermiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı yaklaşık %79 seviyesinde olup, bu durum ilin üretim yapısında dışa bağımlılığın devam ettiğine işaret etmektedir.

2. Dış Ticaret Açığının Yapısal Analizi

Kırşehir'in dış ticaret dengesi incelendiğinde, mevcut açığın temel nedeninin tüketimden ziyade **üretim kaynaklı ithalat** olduğu görülmektedir.

Bu kapsamda:

- **Ara malı ve hammadde bağımlılığı:** İthalatın önemli bir bölümü, özellikle lastik ve döküm sektörleri başta olmak üzere sanayi tesislerinin üretim süreçlerinde ihtiyaç duyduğu girdilerden oluşmaktadır.
- **İhracat-ithalat ilişkisi:** Mevcut yapı, Kırşehir ekonomisinin “üretmek için ithal eden ve işleyerek ihraç eden” bir modele sahip olduğunu göstermektedir.
- **Katma değer ihtiyacı:** Dış ticaret açığının azaltılabilmesi için, ithal edilen girdilerin daha yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülerek ihraç edilmesi gerekmektedir.

3. Stratejik Öncelikler ve Politika Önerileri

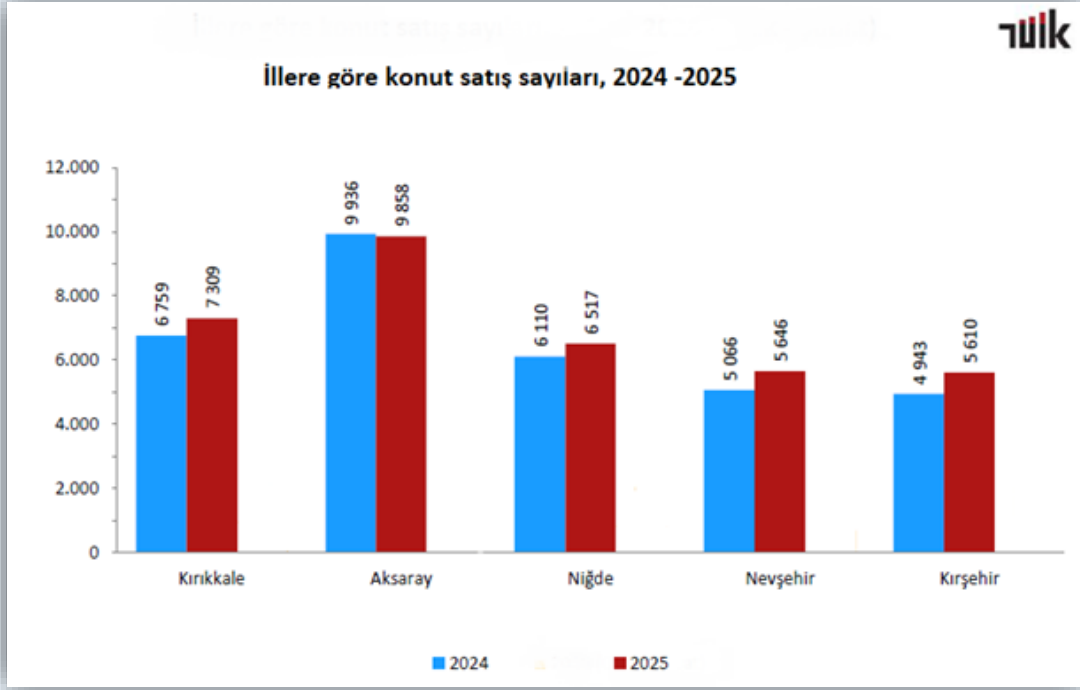
Kırşehir'in dış ticaret dengesinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir bir ihracat yapısına ulaşması için aşağıdaki stratejik adımlar öncelik arz etmektedir:

- **Yerli üretim kapasitesinin artırılması (İthal ikamesi):** İthal edilen ara malı ve yan ürünlerin, özellikle Organize Sanayi Bölgesi içerisinde üretilmesine yönelik yatırımların teşvik edilmesi gerekmektedir.
- **İhracatın çeşitlendirilmesi ve artırılması:** Mevcut ihracat yapısına ilave olarak;
 - savunma sanayi,
 - jeotermal tarım ürünleri,
 - yüksek teknoloji döküm ve sanayi ürünleri

gibi alanlara yönelim sağlanarak ihracat hacminin artırılması hedeflenmelidir.



KONUT VE GAYRİMENKUL PİYASASI



Konut Satışları ve Gayrimenkul Piyasası Analizi

2024 yılında 4.943 adet olarak gerçekleşen konut satışlarının 2025 yılında 5.610 adede yükselmesi, Kırşehir’de konut piyasasında yaklaşık **%13,5 oranında bir büyümeye** işaret etmektedir. Bu artış, ilin iç talep dinamiklerinin güçlü seyrini sürdürdüğünü göstermektedir.

Kırşehir’de Gayrimenkul Piyasasının Gelişim Dinamikleri

Kırşehir’de nüfusun sınırlı düzeyde gerilemesine rağmen konut piyasasında gözlenen hareketlilik, yerel ekonomik yapı içerisinde gayrimenkulün önemli bir yatırım aracı haline geldiğini ortaya koymaktadır.

1. Konut Talebinde Artış ve Piyasa Dinamikleri

- **Satış hacmindeki artış:** Konut satışlarındaki yükseliş, piyasada talep canlılığının devam ettiğini göstermektedir.
- **Fiyat artış eğilimi:** 2025 yılı itibarıyla Kırşehir, konut fiyat artışında bölgesel ölçekte dikkat çeken iller arasında yer almıştır.
- **Yatırım amaçlı talep:** Nüfus artışının sınırlı olmasına rağmen konut satışlarının artması, talebin önemli ölçüde yatırım kaynaklı olduğunu göstermektedir.



2. Gayrimenkulün Yatırım Aracı Olarak Güçlenmesi

Kırşehir’de gayrimenkul sektörü;

- Güvenli yatırım aracı olarak tercih edilmekte,
- Yerel tasarrufların değerlendirilmesinde önemli bir alan oluşturmaktadır,
- Ekonomik dalgalanmalara karşı koruma sağlayan bir yatırım enstrümanı olarak öne çıkmaktadır.

Özellikle yılın son ayında gerçekleşen **960 adet konut satışı**, piyasanın canlılığını ve yatırım iştahını açık şekilde ortaya koymaktadır.

3. Genel Değerlendirme

Kırşehir’de konut piyasasında gözlenen büyüme;

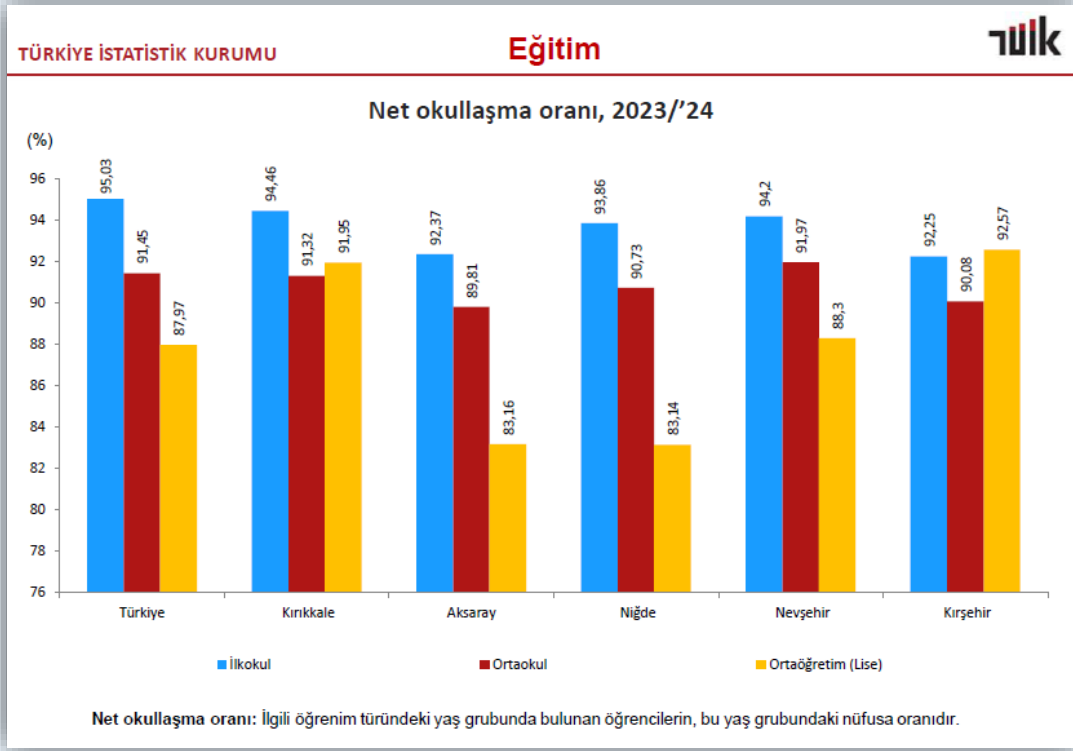
- Yerel yatırım eğilimleri,
- Gayrimenkulün güvenli liman olarak görülmesi,
- İç talebin canlılığını koruması

gibi faktörlerin etkisiyle şekillenmektedir.

Kırşehir’de nüfusun sınırlı düzeyde azalmasına rağmen konut satışlarının artış göstermesi, ilin ekonomik olarak daralmadığını; aksine **değer kazanan ve yatırım çekmeye devam eden bir yapıya sahip olduğunu** göstermektedir. Gayrimenkul sektörü, ilin ekonomik büyüme dinamikleri içerisinde önemli ve belirleyici bir alan olmaya devam etmektedir.



EĞİTİM VE BEŞERİ SERMAYE



Kırşehir, eğitim göstergeleri açısından bölge ortalamasının üzerinde bir performans sergilemektedir:

- İlkokulda %92,25,
- Ortaokulda %90,08,
- Ortaöğretimde ise %92,57 oranında net okullaşma düzeyine sahiptir.

Özellikle ortaöğretim düzeyinde Kırşehir'in hem bölge illerine hem de Türkiye ortalamasına kıyasla daha yüksek bir okullaşma oranına sahip olması, ilin eğitim altyapısı ve erişim imkanları açısından güçlü bir konumda olduğunu göstermektedir.

Eğitim düzeyi ile ekonomik gelişmişlik arasında güçlü bir ilişki bulunmaktadır. Kırşehir'de özellikle ortaöğretim düzeyinde yüksek okullaşma oranlarının korunması:

- Nitelikli iş gücü arzının artmasına,
- Sanayi ve hizmet sektörlerinin gelişimine,
- Genç nüfusun ekonomik sisteme entegrasyonuna

doğrudan katkı sağlamaktadır.



Ahi Evran Üniversitesi: Beşeri Sermaye ve Bölgesel Kalkınmaya Katkı Analizi

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, toplam 21.165 öğrenci kapasitesi ile ilin beşeri sermaye yapısının gelişiminde ve ekonomik dinamizmin artırılmasında önemli bir rol üstlenmektedir. Öğrencilerin eğitim düzeylerine göre dağılımı incelendiğinde; 7.064 ön lisans, 12.177 lisans, 1.303 yüksek lisans, 175 doktora ve 446 diğer kategorilerde öğrenim gören öğrenci bulunduğu görülmektedir. Üniversite bünyesinde, ilimiz ve ilçelerinde, 10 Fakülte, 3 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksek Okulu, 3 Enstitü'de 186 Bölüm ve 351 Program bulunmaktadır.

Üniversitenin sahip olduğu öğrenci kitlesi, şehir ekonomisine özellikle konut, ulaşım ve gıda gibi sektörler üzerinden doğrudan katkı sağlamakta; aynı zamanda sosyal ve kültürel yapının canlılığını desteklemektedir. Lisansüstü öğrenci sayısındaki artış üniversitenin araştırma ve bilgi üretim kapasitesinin güçlendiğine işaret etmektedir.

Akademik Yapı ve Bilgi Üretim Kapasitesi

Üniversitenin akademik kadro yapısı, eğitim kalitesinin sürdürülebilirliği ve araştırma faaliyetlerinin etkinliği açısından belirleyici bir unsurdur. Özellikle araştırma görevlilerinin yüksek oranı, proje üretimi ve uygulamalı çalışmaları geliştirmektedir.

Bu yapı, üniversitenin yalnızca eğitim veren bir kurum olmanın ötesine geçerek; bilgi üretimi, danışmanlık ve proje bazlı iş birlikleri aracılığıyla yerel ekonomiyle etkileşim içerisinde olması, Üniversite-sanayi iş birliğinin gelişmesini sağlamaktadır.

Uluslararasılaşma ve Ekonomik Etkiler

Üniversitede öğrenim gören uluslararası öğrenci sayısı 1.268'e ulaşmış olup, bu öğrencilerin 40'tan fazla ülkeden geldiği görülmektedir. Azerbaycan, Kazakistan, Türkmenistan, Afganistan, Somali ve Irak başlıca öğrenci kaynak ülkeleri arasında yer almaktadır.

Uluslararası öğrenci varlığı;

- Üniversitenin küresel ölçekte cazibesini artırmakta,
- Kültürel çeşitliliği zenginleştirmekte,
- Şehir ekonomisine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Avrupa ülkelerinden gelen öğrencilerin önemli bir kısmının gurbetçi ailelere mensup olması, şehir ile diaspora arasında ekonomik ve kültürel bağların güçlenmesine katkı sunmaktadır. Bunun yanı sıra, Afrika ve Asya ülkelerinden gelen öğrenciler, üniversitenin uluslararası akademik etkileşim kapasitesini artırmaktadır.



Stratejik Değerlendirme

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi;

- Beşeri sermaye yetiřtirme,
- Araştırma ve geliřtirme faaliyetleri,
- Üniversite-sanayi iř birlikleri

alanlarında bölgesel kalkınmanın temel aktörlerinden biri konumundadır.

Üniversitenin sahip olduğu akademik kapasite ve öğrenci profili, Kırşehir ekonomisine doğrudan ve dolaylı katkılar sunmakta; özellikle nitelikli iř gücü arzının artırılması açısından stratejik önem taşımaktadır.



GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

Kırşehir ekonomisi, son yıllarda makroekonomik dengelenme sürecine paralel olarak istikrarlı, dirençli ve dönüşüm odaklı bir gelişim sergilemektedir. Gelir göstergelerinde kaydedilen artış, üretim yapısındaki çeşitlenme ve yatırım kapasitesindeki genişleme, ilin ekonomik potansiyelinin güçlendiğini ortaya koymaktadır.

İlin ekonomik yapısı incelendiğinde; tarım, sanayi ve hizmet sektörlerinin birbirini tamamlayan bir yapı içerisinde geliştiği görülmektedir. Tarım sektörü güçlü üretim altyapısı ile temel bir dayanak oluştururken, sanayi sektörü organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi siteleri aracılığıyla katma değer üretimini artırmaktadır. Bu bütünleşik yapı, Kırşehir'in daha sürdürülebilir ve dengeli bir ekonomik modele geçiş sürecinde olduğunu göstermektedir.

Dış ticaret verileri, ilin üretim odaklı bir ekonomik yapıya sahip olduğunu ortaya koymakta; ithalatın önemli ölçüde ara malı ve hammaddeye dayanması, sanayi üretiminin sürekliliğini desteklerken aynı zamanda katma değerli üretime geçiş ihtiyacını da ortaya çıkarmaktadır. Bu doğrultuda, yerli üretim kapasitesinin artırılması ve ihracatın çeşitlendirilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

İşgücü piyasası göstergeleri, Kırşehir'in görece düşük işsizlik oranına sahip olduğunu ortaya koymakla birlikte, işgücüne katılım oranının artırılması gerektiğine işaret etmektedir. Özellikle kadınlar ve genç nüfusun ekonomik hayata daha aktif katılımı, sürdürülebilir büyüme açısından kritik önem taşımaktadır.

Demografik eğilimler, nüfusun sınırlı düzeyde azaldığını göstermekle birlikte, kişi başına gelirdeki artış ile birlikte değerlendirildiğinde, ilin ekonomik yapısında verimlilik odaklı bir dönüşüm yaşandığını ortaya koymaktadır. Bu süreçte yaşam kalitesini artırmaya yönelik sosyal ve kentsel yatırımların önemi daha da artmaktadır.

Tarım, sanayi ve su ürünleri sektörlerinde mevcut olan üretim kapasitesi, Kırşehir için önemli fırsatlar barındırmaktadır. Özellikle katma değerli üretim, işleme kapasitesinin artırılması ve ihracat odaklı üretim modellerinin geliştirilmesi, ilin rekabet gücünü belirleyen temel unsurlar olacaktır.

Sonuç olarak Kırşehir; üretim gücü, yatırım potansiyeli ve stratejik konumu ile bölgesel kalkınmada önemli bir merkez olma yolunda ilerlemektedir.



KIRŞEHİR EKONOMİK GÖSTERGELER ÖZET TABLOSU

Kategori	Gösterge Başlığı	Güncel Veri / Durum	Stratejik Not
Büyüme	GSYH Büyüme Hızı (2025)	%3,6	Türkiye ortalaması ile uyumlu seyir.
Bölge	TR71 Bölgesi Toplam Hasıla	647,9 Milyar TL	Kırşehir, bölgesel üretim yapısında önemli bir paya sahiptir.
Gelir (\$)	Kişi Başı GSYH (2024)	10,6 Bin \$	2022'de 7,9 Bin \$ olan seviye aşıldı.
Gelir (TL)	Kişi Başı GSYH (Kırşehir)	347 Bin TL	Türkiye ortalaması (503 Bin TL) hedeflenmektedir.
İşgücü	İşsizlik Oranı	%8,8	İşsizlikte Türkiye genelinden daha iyi durumdayız.
İşgücü	İşgücüne Katılım Oranı	%47,9	Kadınlar ve gençler açısından işgücüne katılım potansiyeli bulunmaktadır.
İstihdam	Mevcut İstihdam Oranı	%43,7	Sanayi ve tarım-sanayi entegrasyonu odaklıdır.
Konut	2025 Toplam Satış	5.610 Adet	2024'e göre (4.943) %13,5 artış ile iç piyasa canlı.
Dış Ticaret	2025 İhracat / İthalat	294 M\$ / 371 M\$	77 M\$ dış ticaret açığı (Hammadde bağımlılığı).
Tarım	Toplam / Ekilen Alan	3,5 / 2,8 Milyon Dekar	%80 kullanım oranı ile devasa üretim potansiyeli.
Nüfus	2025 Toplam Nüfus	243 Bin	Hafif azalma (247 bin → 245 bin → 243 bin).
Göç	Net Göç Dengesi	-1.200 Kişi	9.700 Gelen / 10.900 Giden (Genç nüfus kaybı).



KAYNAKÇA

Bu raporun hazırlanmasında kullanılan veriler, aşağıdaki resmi kurumların yayımladığı en güncel istatistikler ve raporlar baz alınarak derlenmiştir:

TÜİK (Türkiye İstatistik Kurumu):

- İl Bazında Gayrisafi Yurtiçi Hasıla Verileri (2022-2024)
- Hanehalkı İşgücü İstatistikleri ve Bölgesel İstihdam Verileri
- Konut Satış İstatistikleri (2024-2025 Aralık Dönemi)
- Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) Sonuçları

T.C. Ticaret Bakanlığı:

- İllere Göre Dış Ticaret İstatistikleri ve Gümrük Kayıtları (2025)

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı:

- 2025-2027 Orta Vadeli Program (OVP) Hedefleri
- 2025 Yılı Yatırım Programı Hazırlama Rehberi

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı:

- Kırşehir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Arazi Varlığı ve Ekim Verileri
- Tarımsal Üretim Kayıt Sistemi (ÇKS) İstatistikleri

T.C. Merkez Bankası (TCMB):

- Konut Fiyat Endeksi (KFE) İllere Göre Değişim Oranları

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)

- İl Bazlı Bankacılık ve Kredi Verileri

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi:

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası (Kırşehir TSO):

- Üye Kayıt Bilgi Sistemi ve Sektörel Saha Araştırmaları

